

عناصر نموذج عمل مُبسط لدراسة جدوى فنية للشركات ومنظمات الأعمال

للأستاذ : أيمن الميناوي

ماجستير إدارة الاعمال، الولايات المتحدة الأمريكية.

ترخيص دولي رقم 1728453، خبير مُعتمد / إدارة المشاريع.

ترخيص دولي رقم 1918291، خبير مُعتمد/ تحليل الأعمال.

فهرسة: الميناوي، أيمن (2016). عناصر نموذج عمل مُبسط لدراسة جدوى فنية للشركات ومنظمات الأعمال. الأكاديمية الأمريكية للأعمال. الولايات المتحدة الأمريكية.

Generic Form, Technical Feasibility نموذج عمل دراسة جدوى فنية



من عناصر الدراسة الفنية:

- أولاً: تحديد الموقع
- ثانياً: ملاءمة الموقع
- ثالثاً: التكنولوجيا اللازمة والمتاحة
- رابعاً: المواد والمدخلات الانتاجية أو الخدمية
- خامساً: الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات

✓ أولاً: تحديد الموقع

- تحديد الخصائص والمتطلبات الأساسية الواجب توافرها في الموقع المطلوب.
- تحديد البدائل المتاحة للأرض.
- تحديد مواصفات الموقع البديل (المرشح الأول) وآلية إختيار الموقع الأمثل مع توضيح دوافع الإختيار، ويفضل إستخدام مصفوفة للإختيار تتضمن المواقع المتاحة وعناصر التقييم الإقتصادية والإجتماعية مثل :

- مساحة الأرض وحدودها وخصائصها.
- تقسيم عام للموقع - كروكي.

✓ ثانياً: ملاءمة الموقع

- توضيح كم يبعد الموقع عن مصادر الخدمات والأسواق ووسائل النقل المتاحة.
- شرح مدى توافر الخدمات الأساسية والعمالة.
- تقدير قيمة الأرض أو الإيجار السنوي.
- عمل كروكي مبدئي (لاحقاً خريطة/ مخطط داخلي) للمشروع، يوضح ما يلي:

- أقسام الإنتاج والخدمات الرئيسية.
 - المخازن.
 - الإدارة.
 - مجال ربط الموقع بنظم النقل المتاحة.
 - إيضاح إمكانية التوسع في المستقبل.
 - وضع كروكي لتدفق أهم العمليات للمنتج أو الخدمة المطلوبة.
 - وصف العمليات الإنشائية للمشروع:
 - وصف المواصفات المطلوبة للعمليات.
 - وضع مخطط مبدئي للبرنامج الزمني للإنشاءات والأعمال الهندسية (المخططات و التعاقد، تنفيذ الإنشاءات، التشطيب والتشغيل).
 - تقدير التكاليف للإنشاءات والأعمال الهندسية (المخططات والتعاقد، وتنفيذ الإنشاءات، والتشطيب والتشغيل).
- ✓ ثالثاً: التكنولوجيا
- ماهي بدائل التكنولوجيات المتاحة لعرض الخدمات وإنتاج المنتج أو تحقيق النتيجة من المشروع.
 - وصف البديل التكنولوجي المرغوب، وأسباب تفضيله على البدائل الأخرى (عمالة أكثر أم مكن وعدد وأتمتة أكثر؟).
 - وصف متطلبات الحصول على البديل التكنولوجي المرغوب:
 - الرخصة ومعياري الأيزو.
 - مصدر التكنولوجيا.
 - آلية الشراء.
 - تكلفة تقديرية رأسمالية.
 - تكلفة تقديرية تشغيلية.
- ✓ رابعاً: المواد والمدخلات الانتاجية أو الخدمة
- تصنيف مبدئي عام للمواد والمدخلات المطلوبة للإنتاج/ أداء الخدمة إلى:
 - مواد أولية
 - مواد مصنعة/ جاهزة (وسيطه)
- ✓ خامساً: الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات
- تحديد إحتياجات المشروع من الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات، مثل:



- خدمات النقل والمواصلات (وسائل النقل المختلفة، الطرق)
- متطلبات المشروع من الطاقة (الكهرباء، والغاز، والوقود، ...إلخ).
- نظام الإمدادات المائية.
- نظام الصرف الصحي .
- خيارات الإسكان والخدمات الطبية .. الخ
- في هذا السياق، يلزم التعرف بالنسبة للهيكل الأساسية والمرافق والخدمات على ما يلي:
 - المتوفر في/ حول الموقع.
 - المطلوب توفيره من المشروع.
 - المطلوب توفيره من المرافق العامة (خدمات من البلديات والحكومة).
 - تقدير الجدول الزمني للمطلوب توفيره.
 - تقدير التكاليف للمطلوب توفيره.
- خدمات ما بعد البيع